



<http://ressources.anap.fr/numerique/publication/667-kit-pour-la-mutualisation-externalisation-des-systemes-d-information-mesis>

Retour d'expérience, témoignage ♦ Enseignements ♦ Méthode ♦ Modèle de document ♦ Kit de productions ♦ Outil

Kit pour la Mutualisation/Externalisation des Systèmes d'Information en Santé (MESIS)

Sommaire

- 1. Dimensions de la mutualisat...
 - 1.1. Besoin
 - 1.2. Moyens**
 - 1.3. Marché
 - 1.4. Ressources
- 2. Etapes de projet de Mutuali...
 - 2.1. Schéma directeur du SI
 - 2.2. Etude d'opportunité
 - 2.3. Conduite de projet
 - 2.4. Evaluation de la valeur
- 3. Etapes d'achat
 - 3.1. Cahier des charges
 - 3.2. Consultation

↪ 1. Dimensions de la mutualisation/externalisation

↪ 1.2. Moyens

Diagnostic

Valoriser le retour sur investissement d'un projet

Retour sur investissement simplifié d'un projet : coûts totaux, impacts métiers annuels cibles (gain de temps, réduction des dépenses externes)

Démarche et méthode

Fiches d'aide à la mise en œuvre des coopérations - Thématique SI

diffusées avec le guide "Coopération territoriale en biologie médicale : Aide à la mise en oeuvre"

- Maîtriser les conditions d'application du décret hébergeur dans les coopérations
- Prendre en compte la sécurité et la confidentialité des données et des accès

Conduire une démarche Gestion du Portefeuille de Projets (GPP)

- GPP et Management de projet; GPP et SDSI; Référentiel des projets; Projets et activités récurrentes
- Méthodologie de mise en place et de pérennisation de la GPP

Evaluer le retour sur investissement du SI

- Présentation de la démarche d'évaluation
- Présentation des résultats financiers
- La vision coûts complets; la vision multi-critères de la création de valeurs; les indicateurs
- Implémentation de la méthode de retour sur investissement
- Fiches démarches méthode de retour sur investissement
- Cas pratique : informatisation du processus de production de soins

Outils

Construire des projets et des scénarios

Construire des projets et des scénarios

- Synthèse Plan de charges du SDSI (dépenses externes et charges par année);
- Budget et charges projet (chiffrage des projets);
- Détail Coûts (Coût d'un projet par nature de dépenses);
- Détail Charges (Charges internes MOA/MOE et prestataires externes de chaque projet)

ID-si : Outil d'Inventaire et de Décision pour le système d'information

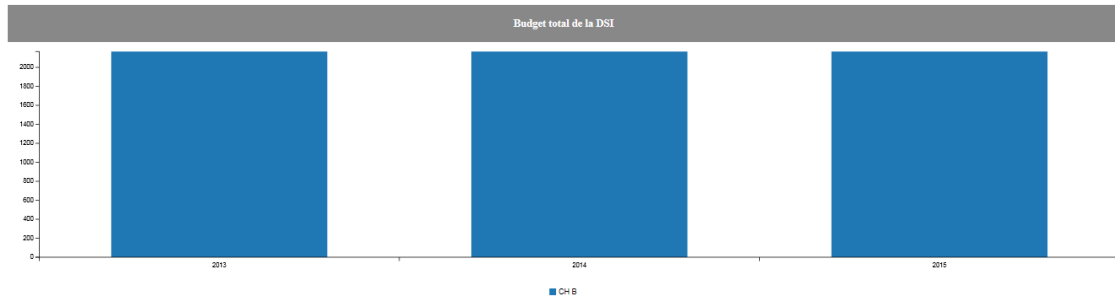
Inventaires / Informations générales

DÉPENSES SI POUR LES TROIS DERNIÈRES ANNÉES

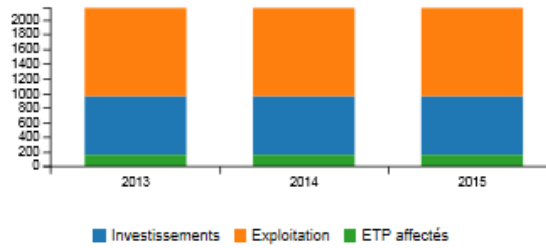
#	2015	2014	2013
INVESTISSEMENTS SI (EN K€ TTC) ⓘ	800.00	800.00	800.00
EXPLOITATION SI (TITRE 3 EN K€ TTC) ⓘ	1200.00	1200.00	1200.00
ETP AFFECTÉS (TITRE 1 EN K€) ⓘ	160.00	160.00	160.00
BUDGET TOTAL DE L'ÉTABLISSEMENT (BUDGET H EN K€ TTC) ⓘ	75000.00	75000.00	75000.00

Restitutions Décideurs

Enjeux



Répartition du budget total de la DSI

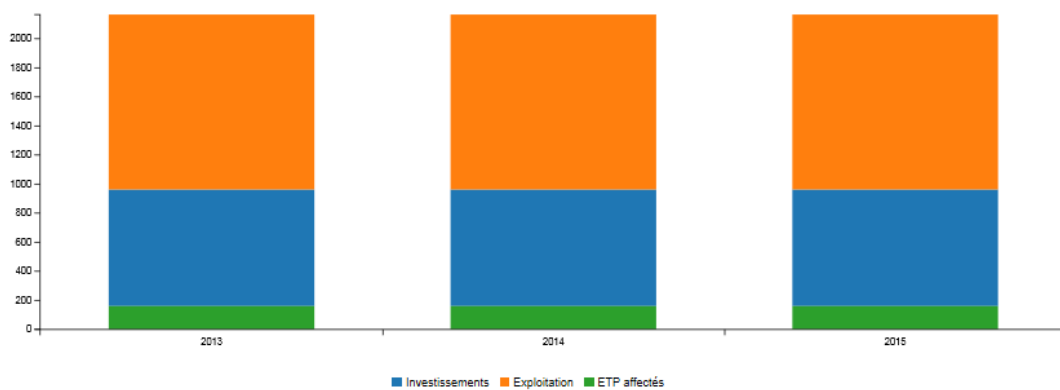


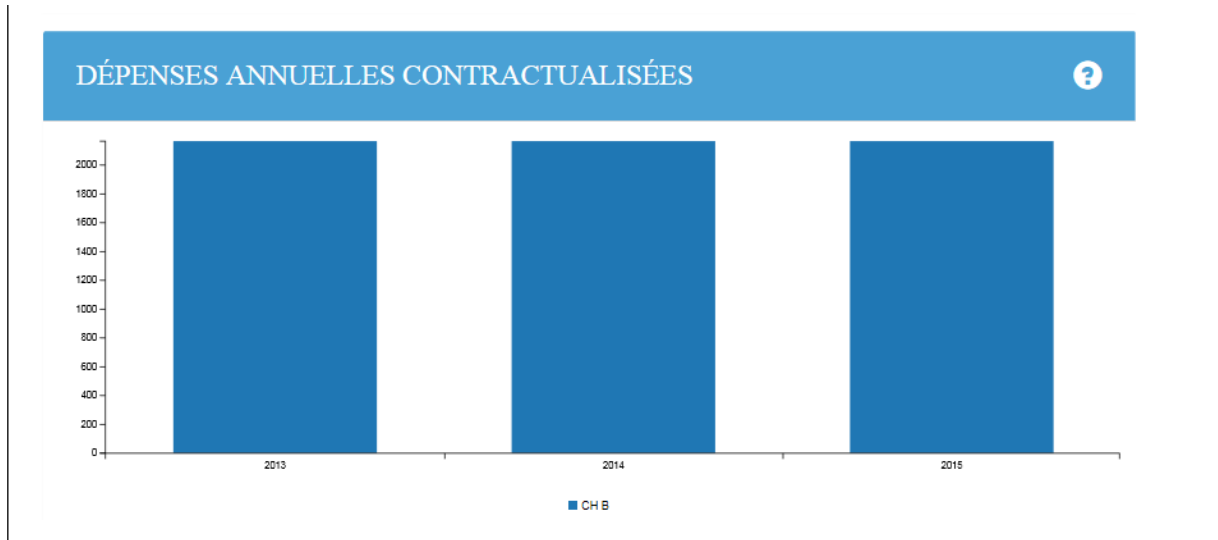
Métriques financières

INDICATEURS	CH B
% des dépenses annuelles en matière de SI dans le budget global de l'établissement	2.9 % (2015)
Taux d'évolution des dépenses annuelles en matière de SI	0.0 % (2015)
Taux d'évolution des investissements	0.0 % (2015)
Coût moyen par ETP	40.00 k€ (2015)
% d'achats groupés (en volume financier)	0.0 %

Restitutions détaillées / Restitutions générales

RÉPARTITION DES DÉPENSES SI DES TROIS DERNIÈRES ANNÉES





Modèle de document

Elaborer le budget d'un projet

Suivi d'un budget d'informatisation: il distingue les coûts induits par les équipements et les prestations externes, des coûts imputables aux ressources internes

Retours d'expériences

Coopération territoriale en biologie médicale : Enseignements et monographies

Elements structurels de soutien à la coopération :

- Les Ressources Humaines
- Aspects juridiques
- Répartition des charges entre les membres
- Facturation des examens entre les établissements
- Gestion de projet, communication ...

Ressources associées

PERSONNE RESSOURCE
Etienne MAUGET

Glossaire

GPP
SI
prestataires externes
SDSI

Autres ressources sur : ,
[Coopération](#)

Date de parution : 11/11/2015