



<https://ressources.anap.fr/cooperation/publication/2637-enquete-sur-les-evolutions-organisationnelles-au-sein-des-ght>

Enseignements ♦ Kit de productions

Enquête sur les évolutions organisationnelles au sein des GHT

Cette publication tire les grands enseignements d'une enquête* réalisée par l'ANAP et l'EHESP auprès des GHT. Elle identifie les GHT ayant exploité la souplesse offerte par le cadre juridique et mis en place des stratégies de mutualisation, et illustre chaque enseignement par des retours d'expériences.

Présentation de l'enquête

Le questionnaire comportait 62 questions, organisé en cinq thèmes :

- L'organigramme du GHT et de ses établissements parties, visant à apprécier la composition du GHT et les bases de son fonctionnement ;
- La répartition des compétences entre les instances du GHT et celles des établissements, afin d'appréhender la gouvernance en oeuvre ;
- L'organisation des pôles médicaux pour caractériser le degré d'association des équipes médico-soignantes ;
- L'organisation des plateaux techniques ;
- L'organisation des fonctions supports qui témoigne du niveau de mutualisation adopté.

58 établissements sur les 135 sollicités ont répondu à un questionnaire en ligne et 8 d'entre eux ont fait l'objet d'entretiens avec les équipes concernées par les sujets traités.

Présentation de la publication

Cette enquête permet de disposer d'un état des lieux des organisations mises en place dans 58 GHT pendant la période de construction des GHT au niveau de :

- La gouvernance et le pilotage territorial
- Les pôles inter-établissements
- Les plateaux techniques et fonctions support

Quelques points saillants :

- Peu de GHT ont exploité la souplesse offerte par le cadre juridique et mis en place des stratégies de mutualisation.
- Les choix d'organisation ont majoritairement été faits de manière à lever des freins.
- Les coopérations préexistantes aux GHT et la désignation d'un référent pilotage sont des facteurs facilitants pour la mise en oeuvre des projets.

Cette enquête a été approfondie avec les retours d'expérience de 8 GHT qui illustrent des modèles novateurs et les conditions de réussite associés :

- GHT 21-52
- GHT Alpes Dauphine
- GHT de l'Artois
- GHT Bretagne occidentale
- GHT du Loiret
- GHT Nord Ardennes
- GHT Eure-Seine-pays d'Ouche
- GHT du Var

A qui s'adresse cette publication ?

Cette publication s'adresse aux établissements constitutifs des GHT.



**Cette enquête a été réalisée entre juin 2018 et mars 2019 par l'ANAP et un groupe d'élèves directeurs d'hôpital de la promotion Albert Camus de l'EHESP.*

Glossaire

ANAP
GHT
pilotage

Date de parution : 19/11/2019

Télécharger la production