



<https://ressources.anap.fr/cooperation/publication/682-aider-a-l-amelioration-de-la-performance-des-organisations-%C3%86lipce>

Outil

Aider à l'amélioration de la performance des organisations (Ælipce)

ÆLIPCE est un outil de dialogue pour améliorer sa performance en s'appuyant sur une démarche projet. Il est destiné aux établissements de santé MCO publics et privés et aux Agences Régionales de santé.

Version actualisée : avril 2019

Objectifs de l'outil

Ælipce, c'est un outil au service des établissements pour étudier les conditions de faisabilité d'un projet d'organisation.

- Réaliser facilement un état des lieux de son organisation, quel que soit le périmètre : unité (s) de soins, pôle (s), établissement ou groupe d'établissements.
- Évaluer et mesurer la performance d'une organisation au quotidien, d'un projet de réorganisation.
- Optimiser son organisation au regard de l'activité actuelle et de ses prévisions d'évolutions avec une estimation du capacitaire (hospitalisations conventionnelles, lits aigus et ambulatoire).
- Pré-dimensionner un investissement immobilier avec une évaluation en coût global d'une opération sur une période longue, en intégrant l'investissement, la maintenance, les consommations d'énergie et les dépenses d'entretien
- Évaluer les conséquences économiques et financières d'un projet.

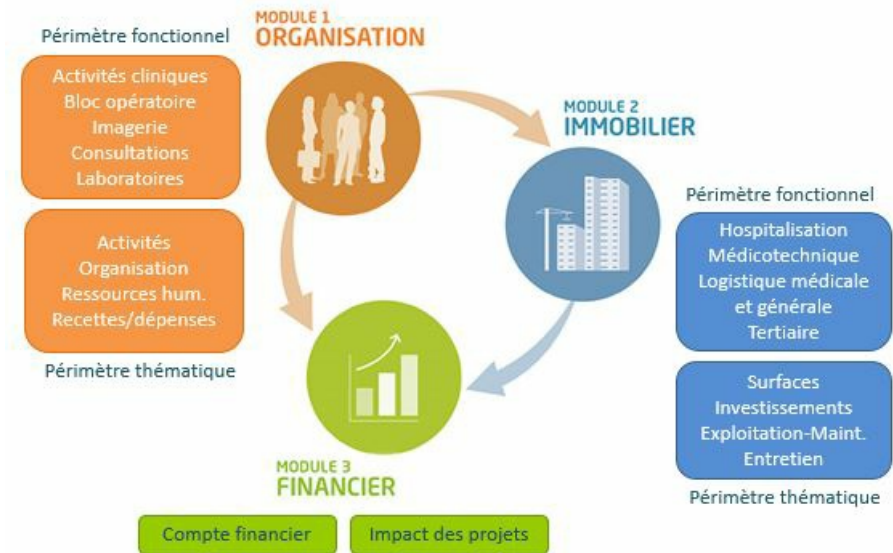
Principes de l'outil

L'outil dresse un état des lieux exhaustif de l'activité clinique et médico-technique d'un ou de plusieurs établissements, ou d'une partie d'établissement, en liant les paramètres suivants :

l'activité (nombre de résumé d'unité médicale (RUM), nombre de séjours, durée moyenne des RUM, part de séjours multi-RUM, niveau de sévérité,...);

- les ressources humaines (maquette organisationnelle, ETP rémunérés, répartition des tâches...);
- le capacitaire (locaux de production);
- la surface;
- les aspects économiques et financiers.

Ælipce, c'est un outil partagé par une équipe projet, soutenue par la direction de l'établissement. Il comprend 3 modules complémentaires utilisables à la carte L'outil est composé de trois modules indépendants :



A qui s'adresse cet outil ?

Les établissements de santé MCO publics et privés : directions générales, de soins, des ressources humaines, contrôle de gestion, chefs de pôle... Les Agences Régionales de Santé : Direction de l'offre de soins, Directions performance...

Contenu de la production

Version actualisée : avril 2019

Ressources associées

MÉTHODE, KIT DE PRODUCTIONS, OUTIL

FICHE 15 : Mettre en adéquation les ressources humaines à l'activité
 ↳ Gestion des lits : vers une nouvelle organisation - Tome 2 : Mise en œuvre et bilan

KIT DE PRODUCTIONS, OUTIL

Evaluer les coûts d'entretien des locaux hospitaliers

Glossaire

ETP

Autres ressources sur :
[Immobilier](#), [Ressources
humaines](#)

Télécharger la production