

<https://ressources.anap.fr/immobilier/publication/1459-anticiper-la-mise-en-service-d-un-batiment>

Anticiper la mise en service d'un bâtiment

Sommaire

1. Introduction
2. Fiches thématiques
 - + 2.1. Définition détaillée des...
 - + 2.2. 2. dimensionnement du scé...
 - + 2.3. Préparation des équipes
 - + 2.4. Processus de mise en plac...
 - + 2.5. Préparation des systèmes...
 - + 2.6. Organisation et pilotage...
 - + 2.7. Communication
 - + 2.8. Respect et suivi du plann...
 - + 2.9. **Respect et suivi du budge...**
 - + 2.10. Déménagement
 - + 2.11. Finalisation du projet
3. Annexes

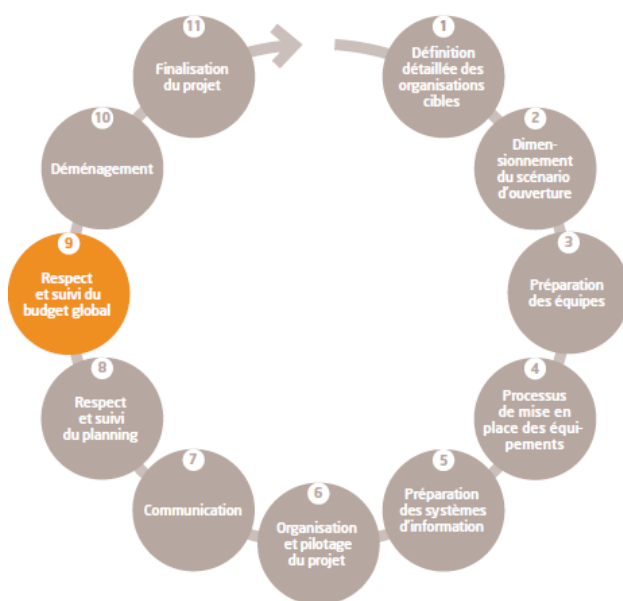
↪ 2. Fiches thématiques

↪ 2.9. Respect et suivi du budget global

Enjeux

Les choix d'organisation et d'investissement dans des équipements qui sont faits tout au long du projet ont des incidences sur l'économie du fonctionnement dans le nouveau bâtiment. Ces choix doivent être cohérents avec les évaluations initiales du projet et avec son plan de financement.

Ainsi, chaque étape du projet requiert des compétences et des ressources (internes et externes) au niveau de l'équipe projet, qu'il convient d'anticiper le plus en amont possible.



Nécessités et prérequis

Le respect du budget global du projet nécessite d'intégrer dans le dispositif de coordination un suivi des impacts économiques des décisions prises en matière d'organisation, de travaux complémentaires, de dimensionnement, de choix d'équipements, etc.

Liens avec les autres dimensions du projet

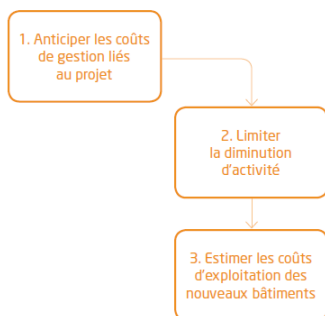
Le respect et le suivi du budget global...

...poussent à optimiser	-- >	Définition détaillée des organisations cibles - thème 1
	-- >	Dimensionnement du scénario d'ouverture - thème 2
	-- >	Préparation des équipes - thème 3
	-- >	Préparation des équipements - thème 4
	-- >	Préparation des systèmes d'information - thème 5
...alimentent les supports de communication sur le nouveau bâtiment	-- >	Communication - thème 7
...poussent à garantir le respect de la date d'ouverture	-- >	Respect et suivi du planning - thème 8

Pratiques mises en oeuvre

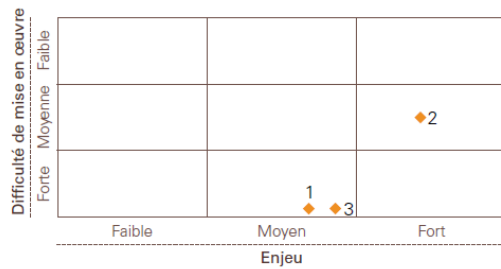
Le respect et le suivi du budget global se déclinent en cinq dimensions principales :

- la définition a priori des ressources que l'établissement met à disposition pour la préparation de l'ouverture du nouveau bâtiment : équipe de pilotage du projet, actions de communication, etc. ;
- l'anticipation de la diminution d'activité souhaitée par l'établissement et rendue nécessaire pendant la période de transfert ;
- l'estimation des coûts d'exploitation de la nouvelle structure, qui permet notamment d'anticiper dans la préparation des organisations les éventuels surcoûts de maintenance et d'entretien des nouveaux locaux ;
- l'évolution du titre 1, liée par exemple au recrutement de nouveaux profils induit par la complexité technique des nouveaux bâtiments ;
- les coûts de gestion des anciens locaux (gardiennage par exemple) en attendant d'être réaffectés ou vendus.



N°	Fiches	Enjeu	Difficulté de mise en oeuvre
1	Anticiper les coûts de gestion liés au projet	Moyen	Forte
2	Limiter la diminution d'activité	Fort	Moyenne
3	Estimer les coûts d'exploitation des nouveaux bâtiments	Moyen	Forte

Respect et suivi du budget global



Sous-chapitres :

- 2.9.1. Anticiper les coûts de gestion liés au projet
- 2.9.2. 9.2 Limiter la diminution d'activité
- 2.9.3. Estimer les coûts d'exploitation des nouveaux bâtiments

Ressources associées

KIT DE PRODUCTIONS, OUTIL
Exemples d'outils d'établissements de santé pour anticiper la mise en service d'un bâtiment

Glossaire

transfert
pilotage

Date de parution : 02/02/2012

Télécharger la production