

1^{ER} CERCLE THEMATIQUE

BLOCS OPERATOIRES

Introduction
27 mai 2016

1 Liste des intervenants :

- Dr. Christian ESPAGNO (Directeur Associé, ANAP)
- Pascal FORCIOLI (Directeur, Centre Hospitalier de Bastia)

2 Intervention du Dr. Christian ESPAGNO

Le bloc opératoire est le nerf central d'un établissement de santé. Comme déterminant majeur de la performance des établissements de santé, il est au centre de plusieurs enjeux auxquels il est nécessaire d'accorder une importance toute particulière :

- **Investissements** : coûts des matériels et équipements, haute technologie, entretien et maintenance, ...
- **Flux patients** : programmés, urgents, ambulatoire, conventionnel, ...
- **Performance** : qualité des soins, organisations, logistique, économie, ...
- **Acteurs** : multiplicité des professionnels, rareté des ressources, ...

Ces enjeux évoluent et font apparaître de nouvelles perspectives pour les blocs de demain :

- une technicité de plus en plus importante des actes et une chirurgie aux contours de plus en plus flous ;
- une raréfaction de certaines ressources humaines (ex. anesthésistes) et arrivée de nouveaux métiers dans les blocs ;
- de nouvelles organisations régionales et constitution des groupements hospitaliers de territoire ;
- un fort développement de la chirurgie ambulatoire.

Aujourd'hui, ce virage ambulatoire est devenu une préoccupation majeure pour les établissements qui cherchent à combler le retard en France, avec une hausse de 38% du nombre de séjours entre 2007 et 2013. Cette hausse est notamment due par une volonté politique de développer cette activité, à travers, entre autres, la tarification unique ou le plan triennal 2015-2017.

Cette tendance va nécessairement s'accompagner de changements structurels et organisationnels pour les hôpitaux.

Le postulat de base pour l'ANAP est qu'il n'existe pas de dogme en matière de chirurgie ambulatoire. Chaque établissement a ses spécificités en termes d'activités et d'architecture ; et certaines options efficaces dans un bloc peuvent ne pas l'être dans un autre.

A travers les retours d'expérience et les ateliers, l'ANAP souhaite offrir un lieu d'échange et de réflexion entre professionnels de santé afin de :

- partager autour des bonnes pratiques et des modèles organisationnels mis en œuvre au sein des différentes structures ;
- ouvrir le débat sur les avantages, inconvénients, pré-requis et impacts des différents choix organisationnels ;
- faire bénéficier la communauté hospitalière dans son ensemble des réflexions du cercle.

3 Intervention de Pascal FORCIOLI

Le bloc opératoire est un lieu central et partagé au sein des établissements de santé. Central, car il concentre à lui seul une grande partie des enjeux du secteur de la santé, et partagé car très interconnecté avec l'ensemble des services externes au bloc les rendant dépendant de tout changement organisationnel de celui-ci (ex. optimisation de parcours patients pour tous types d'intervention, analyse et prévention constantes des risques, ...)

Ces changements se font sentir urgents avec l'arrivée de nouvelles pratiques qui risquent d'impacter grandement le fonctionnement des établissements comme l'organisation de coopérations entre établissements, notamment en lien avec GHT, les nouveaux métiers, le virage ambulatoire ou même la robotique. A tout cela se rajoutent des nouveaux modes de prises en charge concernant, notamment, la cardiologie, la radiologie, la thyroïde, ...