

<https://ressources.anap.fr/numerique/publication/284-kit-gestion-de-portefeuille-de-projets>

Kit de productions

## Kit "Gestion de portefeuille de projets SI"

Ce kit rassemble les ressources utiles pour lancer et faire vivre une démarche de gestion de portefeuille de projets.

Il est composé d'un guide méthodologique, un autodiagnostic permettant d'établir un état de la maturité de la structure avant de s'engager dans une telle démarche et propose un ensemble d'outils pour la mise en oeuvre.

Les retours d'expériences d'établissements expérimentateurs ont permis de les faire évoluer et de les améliorer. Les outils proposés sont génériques. Il vous appartient de les adapter à votre contexte si besoin. Il est également possible de vous en inspirer pour créer vos propres outils, si vous avez des besoins spécifiques non couverts par ce kit d'outils.



### Guide "Gérer un portefeuille de projets SI"

D'autres **boîtes à outils**  
peuvent vous aider sur ce  
sujet :



### Autodiagnostic de maturité GPP



### Guides et outils pour la mise en oeuvre

### Kit du directeur : en ES / en ESMS

On distingue deux catégories principales  
pour les outils proposés :

- Des outils dédiés à la Gestion de "projet ou de programme" qui permettent à l'utilisateur de formaliser, d'identifier et de décrire les nouveaux besoins en SI exprimés ou les projets à lancer
- Des outils dédiés à la Gestion consolidée des projets dans un "portefeuille" et permettront à l'utilisateur d'évaluer, arbitrer, prioriser ou encore piloter l'ensemble des projets constituant le portefeuille de l'établissement

### Alignement stratégique du SI

### Architecture et urbanisation du SI

### Schéma directeur SI

### Evaluation de la valeur du SI

### Mutualisation et externalisation du SI

## Gestion de projet et de programme

- La **fiche opportunité**, permettant la formalisation d'une expression de besoin : **Elaborer une fiche d'opportunité**
- La **fiche projet**, support à la description détaillée et à l'analyse du projet : **Elaborer une fiche projet**

## Gestion de portefeuille

- Le support de **description du portefeuille** d'opportunités et de projets : **Décrire un portefeuille d'opportunités et de projets**
- L'outil de **recueil d'activités de la DSIO**, permettant d'objectiver le taux d'activités récurrentes : **Evaluer les activités « hors projets » de la DSI**
- L'outil AVALIS, d'**analyse de la valeur** et de l'intérêt stratégique des projets : **Evaluer la valeur et l'intérêt stratégique d'un projet SI (AVALIS)**
- L'outil de **consolidation**, permettant de travailler sur le diagnostic du portefeuille, l'élaboration du plan de charges et de la trajectoire d'évolution du portefeuille : **Consolider un portefeuille de projets**

Une description du rôle et du mode d'utilisation de chaque outil est proposée dans le guide " **Gérer un portefeuille de projets SI** " .

### Ressources associées

#### MÉTHODE

Gérer un portefeuille de projets SI

#### AUTODIAGNOSTIC

Diagnostiquer sa maturité en matière de gestion de portefeuille de projets SI

#### POINT DUR

Quels projets engager lorsque les demandes sont nombreuses et toutes prioritaires ?

#### OUTIL

Consolider un portefeuille de projets

#### OUTIL

Décrire un portefeuille d'opportunités et de projets

#### OUTIL

Evaluer les activités « hors projets » de la DSI

### Glossaire

DSIO

ES

SI

utilisateur

Date de parution : 01/01/2011

Télécharger la production