

<https://ressources.anap.fr/pilotage/publication/2615-negocier-et-mettre-en-oeuvre-les-cpom-dans-le-secteur-medico-social-fiches-reperes-daide-a-la-contractualisation>

Méthode ♦ Kit de productions

## Négocier et mettre en oeuvre les CPOM dans le secteur médico-social - Fiches repères d'aide à la contractualisation

**Les fiches repères d'aide à la contractualisation proposent des conseils pratiques, à chaque étape de la démarche de contractualisation, recueillis à partir de l'expérience d'organismes gestionnaires, d'ARS et de conseils départementaux.**

### Présentation de la publication

Dans le cadre de la réforme de la contractualisation, les organismes gestionnaires (OG) d'établissements et services médico-sociaux, les ARS et les conseils départementaux (CD) ont vocation à négocier et à mettre en œuvre des Contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM). Les fiches-repères proposent des conseils pratiques, à chaque étape de la démarche de contractualisation. Elles complètent les travaux préalablement publiés : guide « Négocier et mettre en œuvre les CPOM dans le secteur médico-social » et kit d'outils associé. Ces productions expliquent les enjeux de la contractualisation et apportent des éléments de méthodologie pour réussir la négociation et la mise en œuvre des CPOM.

### Objectifs

Les fiches repères d'aide à la contractualisation visent à :

- Identifier les grands chantiers nationaux en cours et les modalités de prise en compte dans une démarche de contractualisation.
- Entamer un processus de dialogue et de négociation associant l'ensemble des parties prenantes (professionnels, usagers, OG, ESMS, Autorités de tarification et de contrôle, etc.).
- Proposer une méthode de définition des objectifs de contractualisation répondant aux besoins des territoires, des professionnels et des structures identifiés dans le cadre du diagnostic.

### A qui s'adresse cette publication ?

Cet ouvrage s'adresse à l'ensemble des responsables en établissements médico-sociaux ou organismes gestionnaires ainsi qu'aux référents contractualisation en ARS et en conseil départemental.



Pour compléter ce guide, sont également disponibles :

- Le guide méthodologique d'appui à la contractualisation "Négocier et mettre en oeuvre les CPOM dans le secteur médico-social"
- Le kit d'outils "Négocier et mettre en oeuvre les CPOM dans le secteur médico-social"

**Ressources associées**

MÉTHODE, KIT DE PRODUCTIONS  
Négocier et mettre en œuvre les  
CPÔM dans le secteur médico-social -  
Kit d'outils

## Glossaire

ARS  
.....  
ESMS  
.....

Date de parution : 16/09/2019