



<https://ressources.anap.fr/cooperation/publication/2089-equipements-medicales-de-territoire-fiches-pratiques>

Retour d'expérience, témoignage ♦ Kit de productions

## Equipes médicales de territoire : Fiches pratiques

**L'ANAP propose les premières fiches pratiques consacrées aux équipes médicales de territoire (EMT). Pourquoi constituer une équipe médicale de territoire ? Comment faire vivre une équipe de praticiens au sein d'un territoire ? Quel pilotage des équipes de filière ? Quelle reconnaissance est donnée à l'exercice territorial ? Comment sont gérés les nouveaux modes d'exercice ?**

### Enjeux

Les organisations territoriales vont accompagner des structurations de l'offre de soins vers différents modèles et vont questionner de nouvelles pratiques pour les médecins et de nouveaux modes d'animation pour les équipes : démultiplication des lieux de travail, perte du sentiment d'appartenance à un établissement, harmonisation des rémunérations... L'organisation telle que chacun l'a connue depuis des années risque d'être fortement bouleversée et de faire émerger de nouveaux modes d'exercice, de nouveaux outils.

L'étude des retours d'expériences réalisés par l'ANAP sur la structuration de filières de soins sur les territoires a fait apparaître l'équipe médicale de territoire comme un élément commun, à la fois source de nombreux travaux pour la construire et facteur de réussite dans la durée pour les filières. L'équipe médicale de territoire est issue d'une collaboration souvent longue entre médecins. Sa réussite s'appuie sur l'intelligence collective, la confiance partagée et la volonté des professionnels en place. Elle est aussi un élément d'attractivité pour les nouveaux praticiens et les jeunes générations et un élément de fidélisation pour les praticiens expérimentés.

Ce premier travail de capitalisation d'expériences d'établissements retracés dans des monographies, a conduit à la rédaction de dix fiches pratiques dans le but de vous aider à constituer et faire fonctionner une équipe médicale de territoire.

### Présentation des fiches

#### Initier, manager et animer une EMT :

- Quel intérêt à monter une EMT ? « fiche 01 »
- Equipe médicale de territoire majoritairement issue d'un seul établissement « fiche 02 »
- Equipe médicale de territoire issue d'équipes réparties entre plusieurs établissements « fiche 03 »

#### La formation comme point d'appui au sein des EMT :

- Place de la formation dans la constitution de l'équipe « fiche 04 »
- Liens avec la faculté et les sociétés scientifiques « fiche 05 »
- Interne de territoire « fiche 06 »

#### Nouvelles fonctions :

- Coordonnateur médical d'équipe médicale de territoire/Animateur médical de filière « fiche 07 »

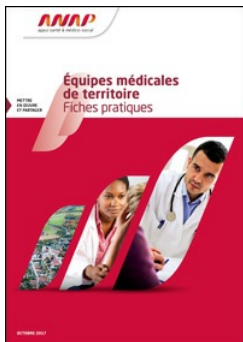
#### Effets sur les pratiques médicales :

- Harmonisation des pratiques médicales « fiche 08 »
- Attractivité médicale et fidélisation : Passer de l'attractivité à la fidélisation « fiche 09 »
- Conditions d'accueil sur les différents sites d'intervention « fiche 10 »

### A qui s'adressent les fiches pratiques ?

Aux nombreux acteurs qui concourent à la mise en œuvre des équipes médicales de territoire : praticiens

hospitaliers, chefs de pôle, professionnels de santé, directeurs, présidents de CME, directeurs des affaires médicales, directeurs des soins, DRH, doyens, professeurs d'université, responsables de filières de formation, ARS, représentants des professionnels de santé, représentants des usagers.



## Glossaire

ANAP  
ARS  
pilotage

Autres ressources sur :  
[Ressources humaines](#)

Date de parution : 04/10/2017

Télécharger la production